



## Care participante,

Seja bem-vinde ao curso: **Gestão de Riscos no Contexto da Sustentabilidade!**

A gestão de riscos praticada pelas empresas que operam no Brasil, influenciada pela Operação Lava Jato e pela Lei 12.846/2013 - Lei Anticorrupção ou Lei da Empresa Limpa, foca quase que exclusivamente nos riscos relativos às fraudes e crimes econômicos. Este reducionismo acaba por não garantir a realização demonstrável dos objetivos para a melhoria do desempenho referente a outros sistemas de gestão como: a saúde e a segurança do trabalho, a conformidade legal e regulatória, a proteção do meio ambiente, a qualidade dos produtos e serviços oferecidos, o respeito aos direitos humanos na cadeia de suprimentos, a defesa do consumidor e etc.

O curso pretende focar as vulnerabilidades do que vem sendo praticado pelo mercado e desenvolver nos participantes a própria visão integrada dos processos, problemas e desafios, de forma a atuarem como um agente de mudança em um processo de aprendizagem organizacional que faça suas empresas avançarem na direção do desenvolvimento sustentável.

## Mergulhe nessa proposta!

### Objetivo

---

Desenvolver competências (incluindo conhecimentos, habilidades, atitudes, valores, motivação e compromisso) para responder aos desafios da gestão de riscos e da sustentabilidade ao longo de suas vidas profissionais e pessoais.

### Público-alvo

---

Profissionais formados em diferentes áreas, atuantes em cargos de supervisão e gestão, que desejam desenvolver competências em gestão de riscos, gestão integrada e sustentabilidade.

### Metodologia

---

O método de ensino alterna momentos expositivos e participativos. Os casos apresentados visam trabalhar a interdisciplinaridade do tema, além de trazer o cenário do dia-a-dia para os participantes.

### Conteúdo

---

#### **25/05/2021 - MÓDULO 1: GESTÃO DE RISCOS – FUNDAMENTOS (3h)**

##### 1.1 Conceitos e referenciais (1h)

Introdução. Breve panorama histórico. Riscos globais. Finalidades e benefícios. Abordagens diferenciadas. Princípios.

##### 1.2 Gestão de riscos abrangente e eficaz (2h)

Introdução. Gestão de riscos no contexto ESG. Expectativas da sociedade. Integração da gestão de riscos nos processos organizacionais. Recursos. Competência e autoridade da equipe responsável. Comunicação e consulta.

#### **26/05/2021 - MÓDULO 2: IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS (3h)**

##### 2.1 Identificação de riscos (1h)

Introdução. Conceitos sobre riscos, impacto probabilidade. O risco nos diversos sistemas de gestão – Qualidade, ambiental, saúde e segurança, governança e relacionamento comunitário. Risco residual.



## 2.2 Análise de riscos (2h)

Introdução. Contexto interno e externo. Avaliação dos controles. Análise de consequências. Análise e estimativas de probabilidades. Análise preliminar. Incertezas e sensibilidades.

## 27/05/2021 - MÓDULO 3: PROCESSO DE AVALIAÇÃO (3h)

### 3.1 Avaliação (1h)

Introdução. Limites de tolerância. Critérios de risco. Níveis em que serão avaliados. Desafio da avaliação com a abrangência e a profundidade necessária para o contexto ESG.

### 3.2 Técnicas do processo de avaliação de riscos (2h)

Seleção das técnicas com base no ciclo de vida de atividades, projetos e produtos. Classificação e pontos fortes e fracos das principais técnicas de avaliação de riscos Exemplos: brainstorming, entrevistas estruturadas e semiestruturadas, listas de verificação, Análise Preliminar de Perigos (APP), análise de cenários, análise de causa raiz, matriz de probabilidade e consequência, entre outras.

## 28/05/2021 - MÓDULO 4: TRATAMENTO, MONITORAMENTO E ANÁLISE CRÍTICA (3h)

### 4.1 Tratamento de riscos (2h)

Introdução. Determinação de tolerabilidade. Um ponto sensível: tratamento de riscos em direitos humanos.

### 4.2 Monitoramento e Análise (1h)

Introdução. Premissas. Responsabilidades. Registro, rastreabilidade e reporte.

## Referências

- Legislações federais, estaduais e municipais
- Normas ABNT e ISO como: 31000, 31010, 19600, 37001, 14001, 9001, entre outras
- Guias e manuais de instituições e organizações: ONU, Transparência Internacional, Transparência Brasil, World Economic Forum, IBGC, OCDE, GRI, IIRC, ETHOS, IFC, PWC, KPMG, PORTAL DE CONTABILIDADE. UNDP, UNEP, UNESCO, entre outras declarações e convenções da OIT

## Sobre a facilitadora - D.Sc. Dilma Pimentel

Doutora em Engenharia Civil, mestre em Sistema Integrado de Gestão pela UFF, especialista em Gestão Sustentável, Gestão Estratégica e Educação. Bióloga pela Universidade Santa Úrsula.

Atua como consultora nas áreas de Gestão Integrada, Sustentabilidade e Responsabilidade Social, em especial na implementação de sistemas de gestão QSMSRS e elaboração de programas de integridade e planejamento estratégico sustentável.

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/5223677006860422>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/dilma-pimentel-4a270273/>

## Sobre a Rede Uniethos

A Rede Uniethos de consultores é um espaço de inovação para a construção de soluções colaborativas para os dilemas da sustentabilidade. Tem como proposta contribuir com o impulso das atuais mudanças culturais, sociais, éticas e políticas que estão emergindo na sociedade global. Organizada como uma rede, reúne diversos talentos somando diferentes conhecimentos e perspectivas, focando no aprendizado, mobilização, colaboração ética e na transparência como princípios que pautam a atuação de seus consultores, visando gerar soluções que impactem positivamente os negócios e a sociedade.

Dentre os diferenciais da Rede destacam-se a capilaridade, a vasta experiência dos consultores nas áreas de responsabilidade social empresarial e a experiência do Uniethos no desenvolvimento de projetos. As principais áreas



de conhecimento da rede são: economia, administração, contabilidade, governança corporativa, investimento social, engajamento de partes interessadas, certificações/normatizações, metodologias e ferramentas de gestão, ética corporativa, cadeia de valor, educação, comunicação organizacional, gestão ambiental, inclusão social, relações de trabalho, direitos humanos, planejamento estratégico, gestão de marca, gestão de pessoas, estratégia empresarial, marketing, consumo consciente, engenharia ambiental e finanças, entre outras.

A Rede Uniethos atua em todo território nacional, com consultores em São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Norte, Pernambuco, Santa Catarina e Distrito Federal.

#### **Uniethos**

O Uniethos é uma associação independente, sem fins lucrativos, que tem como missão ajudar as empresas a desenvolver soluções que gerem valor para os negócios e para a sociedade, criando referências para os mercados, produzindo e disseminando conhecimentos inovadores. Criado no início da década de 2000, a partir dos anseios de muitas empresas, atua de forma integrada com o Instituto Ethos, numa estratégia conjunta de promoção de mudanças na economia e nas práticas empresariais, reforçando seu papel de ajudar as empresas a gerirem seus negócios de forma socialmente responsável.

**Os cursos e capacitações coordenados e oferecidos pelo Instituto Ethos são realizados pela Rede Uniethos.**

### **Agenda**

---

**Carga horária:** 12 horas (4 módulos de 3h/aula)\*

**Módulo 1:** 25/05/2021

**Módulo 2:** 26/05/2021

**Módulo 3:** 27/05/2021

**Módulo 4:** 28/05/2021

**Horário:** das 10h às 13h (intervalo de 10 minutos)

**Local:** Aulas 100% ao vivo, transmitidas por videoconferência através da plataforma **Zoom Meetings**

\*Os módulos não poderão ser vendidos separadamente.

### **Inscrições**

---

#### **Inscrições**

**Condições (política) do evento:** os módulos não poderão ser vendidos separadamente. Os cursos e workshops oferecidos pelo Instituto Ethos seguem as diretrizes e regras estabelecidas na política de cursos. Consulte condições.

**Investimento:** R\$1.250,00 - parcelado em até 3x no cartão de crédito.

Desconto de 10% para pagamentos à vista, pagamento no boleto bancário.

**Formas de pagamento:** o pagamento poderá ser feito por boleto bancário, transferência bancária ou cartão de crédito através do PagSeguro (somente para pessoas físicas). Cada participante receberá por e-mail a confirmação de inscrição logo após a comprovação do pagamento.



### **Inscrições para Empresas Associadas\***

---

#### **Associados Ethos – Categoria Vivência**

5 vagas em cursos: inscrição gratuita para cinco colaboradores nos cursos e workshops 2021, levando em consideração a quantidade total de cursos e workshops oferecidos pelo Instituto Ethos. Desconto de 75% para demais participantes.

#### **Associados Ethos – Categoria Essencial**

2 vagas em cursos: inscrição gratuita para dois colaboradores para o ciclo de workshops. Desconto de 25% para demais participantes.

#### **Associados Ethos – Categoria Conexão**

Desconto de 15% para todos os participantes. Não possui inscrição gratuita para colaboradores.

\*Consulte condições: [cursos@ethos.org.br](mailto:cursos@ethos.org.br)