

# GUIA DE GESTÃO DE INTEGRIDADE PRIVADA

---

## **REALIZAÇÃO**

Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social Empresarial  
Rua Alameda Santos, 1787, CJ 91, 9º andar – Jardim Paulista, São Paulo, 01419-100

Tel.: (11) 3897-2400

[www.ethos.org.br](http://www.ethos.org.br)

1ª Edição • 2023

## **COORDENAÇÃO**

Ana Lucia Melo

Caio Magri

Felipe Saboya

## **ORGANIZAÇÃO**

Marcela Greggo

## **REDAÇÃO**

Guilherme France

## **EDIÇÃO**

Guilherme France

Marcela Greggo

## **EQUIPE TÉCNICA**

Alessandra Alves da Silva

Barbara Rodrigues Altivo

Beatriz de Oliveira Santos

Carlos Rivas Gomez

Guilherme France

Ivonete Epifânio

Karoline Oliveira

Luiza Yorioka Rodrigues

Marcela Greggo

Rhasna Neves Ferreira

## **REVISÃO**

Vicente Melo

## **COMUNICAÇÃO**

Lucas Souza

## **PROJETO GRÁFICO E EDIÇÃO DE ARTE**

Aila Regina da Silva

O desenvolvimento e a produção deste manual foram possíveis  
graças ao KBA-NotaSys Integrity Fund ([www.integrityfund.ch](http://www.integrityfund.ch))



**Ao longo dos últimos 25 anos**, o Instituto Ethos desempenhou um papel ativo na agenda de Integridade, Transparência e Combate a Corrupção, participando ativamente de importantes marcos legais, como a Lei da Ficha Limpa, a Lei de Acesso à Informação e a Lei Anticorrupção.

Nesse período, observamos um aumento significativo do engajamento das empresas em princípios de governança que estão alinhados com a agenda de integridade. Em 2006, lançamos o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, uma iniciativa pioneira, que reuniu empresas em prol de um mercado mais íntegro, transparente e resistente à corrupção. Vale ressaltar que essa iniciativa surgiu antes mesmo da promulgação da Lei Anticorrupção nº 12.846/2013, demonstrando o compromisso contínuo do Ethos em relação ao combate à corrupção e ao fortalecimento das empresas na área de integridade e responsabilidade social. Atualmente, contamos com a participação de mais de mil empresas de diferentes setores como signatárias do Pacto pela Integridade.

Em 9 de dezembro de 2010, durante as celebrações do Dia Internacional de Combate à Corrupção, estabelecemos, em parceria com a Controladoria-Geral da União (CGU), o Cadastro Empresa Pró-Ética, uma iniciativa pioneira na América Latina. Essa ação foi criada com o propósito de promover, no setor empresarial, a adoção voluntária de medidas de integridade e prevenção da corrupção. Essa parceria, que se renova até os dias de hoje, é crucial para fomentar a criação de um ambiente corporativo mais íntegro, ético e transparente e dar visibilidade positiva ao compromisso das empresas na prevenção e combate à corrupção.

O Guia Temático Integridade, Prevenção de Combate à Corrupção, lançado em 2015 como um aprofundamento dos Indicadores Ethos, se estabeleceu como ferramenta para apoiar as empresas no diagnóstico, planejamento e desenvolvimento de capacidades de gestão da integridade e monitorar a evolução das práticas anticorrupção. A partir desse diagnóstico, ampliamos nossas discussões com empresas e outros atores da sociedade, visando à construção de um plano nacional de integridade.

Mais do que uma ferramenta de monitoramento do Pacto Empresarial o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, o Guia Temático é uma

ferramenta de gestão das práticas de Integridade empresarial que apresenta um caminho para as empresas que desejam ter uma gestão socialmente responsável ou se preparar para integrar o cadastro Pró-Ética.

Uma outra iniciativa de destaque do Instituto Ethos é o Grupo de Trabalho Integridade, um fórum rico em troca de experiências entre as empresas, onde discutimos temas relacionados à integridade, tanto em termos de práticas empresariais quanto de políticas públicas. A partir deste grupo, fornecemos apoio às empresas na implementação de programas de integridade mais eficazes e abordamos questões relevantes para o cenário empresarial. Mais de 100 empresas participam ativamente no Grupo de Trabalho Integridade.

Além disso, destacamos nossas contribuições para a promoção de ações coletivas e acordos setoriais, que têm contribuído para a disseminação das boas práticas de integridade e o compartilhamento de experiências entre empresas em diversos setores. Algumas das ações coletivas e acordos setoriais nos quais o Ethos tem participação incluem o Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás (IBP), o Movimento de Integridade no Setor de Engenharia e Construção (MISEC) e o Acordo Setorial de Dispositivos Médicos (ÉTICA SAÚDE), entre outros.

Diante desse cenário e para cumprir nossa missão de fomentar a responsabilidade social empresarial e a busca por um ambiente mais íntegro, transparente e sustentável, lançamos este guia, que tem como objetivo ampliar a nossa contribuição para o aprimoramento dos programas de integridade das empresas, de forma a contribuir para o fortalecimento dos mecanismos de governança, de prevenção de corrupção e crimes econômicos, e que também fortaleça a perspectiva da cultura de integridade mais completa, que aborde a atuação empresarial socialmente responsável, para além da percepção finalística exclusiva da corrupção. Analisamos referências nacionais e internacionais, bem como os Indicadores Ethos, a fim de realizar uma análise qualitativa dos avanços e lições aprendidas, tanto em âmbito nacional quanto internacional. Isso nos permite auxiliar de maneira mais eficaz no apoio ao aprimoramento dos mecanismos de governança das empresas, na agenda de prevenção e combate à corrupção, na melhoria das relações de mercado, por meio dos programas de integridade das empresas. Nosso objetivo é alinhar as estratégias das empresas com suas políticas e práticas, contribuindo para o fortalecimento de uma agenda íntegra conectada com a gestão responsável para o desenvolvimento sustentável.

Aproveitem o conteúdo!

*Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social*